



Tito Alves

GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE OPERAÇÕES INDUSTRIAIS

+351 917 723 447 | tito.npc.alves@gmail.com

PERFIL

Profissional de engenharia industrial, experiente em gestão de **operações, industrialização e compras**.

Competente em projetos de **desenvolvimento e procurement**, gerindo e negociando a **subcontratação** industrial.

Experiente em **melhoria contínua, lean management** e sistemas de **qualidade**, liderando equipas em **chão de fábrica**.

HISTÓRICO PROFISSIONAL

SANGAL, Lda fabrico de bicicletas elétricas (desde JAN/2020)

Diretor Industrial

Coordena **operações industriais** e o **crescimento de fábrica**, liderando 112 elementos, através de 8 Team Leaders:

- Lidera o crescimento industrial a uma taxa anual de +25%;
- Conduz o projeto industrial, aumentando vendas em +65%/ano (média) e assegurando retomo de investimentos;
- Desenvolve as equipas e seus líderes, desenvolvendo as suas competências individuais;
- Gere as operações diárias, adaptando planos e capacidade, seguindo kpi's (volume, qualidade e produtividade);
- Assegura qualidade nos processos e melhoria contínua 'lean manufacturing', enquanto implementa a certificação ISO;
- Criou o Departamento Técnico, encarregado de implementar o 'trabalho normalizado' e formação das equipas.

IETA, SA metalomecânica, indústria automóvel (MAI/2018 - JAN/2020)

Diretor de Engenharia

Coordenou as equipas de **industrialização e novos produtos** (7 elementos), assegurando:

- Apoio ao Departamento Comercial na orçamentação e prototipagem de novos artigos;
- Gestão da oficina para adaptação e construção das ferramentas de fabrico (jigs de soldadura, moldes estampagem);
- Industrialização para médias e grandes séries, garantindo qualidade e rentabilidade dos processos;
- Melhoria contínua de processos; formação das equipas para redução de desperdício; otimizando de ferramentas.

SPORT ZONE distribuição, equipamento para desporto (JUL/2017 - DEZ/2017)

Coordenador de Área

Coordenou a equipa de **desenvolvimento de produto** (4 elementos), garantindo:

- Desenvolvimento de produto em co-conceção com fabricantes (calçado e mochilas);
- Operações de *procurement*, negociando preços e condições de fornecimento supply chain com fornecedores asiáticos;
- Análise contínua de vendas e concorrência, visando melhorias ao produto.

INDEPENDENTE procurement industrial, metalomecânica (ABR/2015 - JUN/2017)

Consultor em Procurement Industrial

Construiu **soluções em procurement** para diversos setores industriais:

- Seleção de fornecedores e negociação para peças por medida em tornearia (automóvel) e estampagem (bicicletas);
- Otimização de fornecedores na 'Casco Pet' (instalações em lojas de animais de estimação), poupando 314k€/ano;
- Projeto de subcontratação e redução de custos na 'Grupo PR' (eletrodomésticos), com ganhos de 360k€/ano;
- Líder de projeto para o desenvolvimento de um motor para bicicleta elétrica (equipa de engenharia).

Production Leader / Componentes (2008 - 2015)

Coordenou projetos de **industrialização** e **desenvolveu** novos produtos, garantindo o fornecimento com soluções competitivas.

- Desenvolveu e industrializou produtos inovadores, com ganhos significativos: uma nova «manete plástica de travão» para bicicleta, entre parceiros externos (moldes, injeção plástica, montagem), no cumprimento de especificações técnicas, preço e prazo de entrega; um travão «low cost v-brake» recorrendo a métodos "design-to-cost", reduzindo o custo em -17%; um novo «guarda-lamas» para bicicleta, por injeção plástica, triplicando a capacidade;
- Integrou ou fabrico de aros para as rodas de bicicleta nas fábricas de montagem, reduzindo stocks em -70%;
- Conduziu ações de **em chão-de-fábrica**, lançado processos VSM com ganhos de -22% (fabricante de bicicletas), implantando 'métodos 5S' com evidências 'antes/depois' e 'auditorias lean' para aferir o nível de organização;
- Lançou projetos de **procurement**, identificando novos fornecedores, trazendo ganhos em preço e capacidade: adaptou produtos de um fabricante local de componentes para indústria automóvel (cabos mecânicos), eliminando a dependência de fabricantes externos e reduzindo os custos em -34%; lançou a produção de «autocolantes decorativos» num fabricante de proximidade, reduzindo o tempo de desenvolvimento de 6 para 2 semanas;
- **Geriu custos de produção** procurando oportunidades para melhorias de **preços**: implantou indicadores de performance (kpi) para medir melhorias e lançar planos de ação; criou ferramentas de apoio à negociação e cálculo de ganhos; estruturou o cálculo de custos de produto, através de uma 'abordagem modular' que reduziu os tempos de propostas em -35%; otimizou stocks e logística, lançando um 'pull system' entre fábricas que reduziu stocks em -70%;
- **Geriu** fornecedores em proximidade, garantido a **qualidade** de produtos: implantou controlos de qualidade e inspeções regulares; adaptou o sistema de qualidade em 5 meses (injeção metálica), conseguido validação em auditoria;
- Desenvolveu o sistema 'IDTrace', que liga ERP's de diferentes empresas, fiabilizando stocks com -15% da mão-de-obra.

Production Leader / Produto Acabado (2005 - 2007)

Responsável pela **subcontratação** industrial, **industrialização** de novos produtos e garantia de qualidade.

- Concebeu dois projetos para montagem de bicicletas, em parceria com indústrias de subcontratação, respondendo em preço e capacidade às necessidades do grupo de médio e longo prazo;
- Garantiu os preços de subcontratação dentro de objetivos, pela negociação permanente de produtos existentes e novos.

Production Leader / Planeamento (2002 - 2004)

Responsável pela gestão da **capacidade** de produção, disponibilidade de **stock** e pelo controlo do fluxo na supply chain:

- Criou procedimentos de inventário melhorados, reduzindo os desvios de 5% para 1%;
- Criou uma ferramenta informática gráfica de suporte à distribuição de stocks entre armazéns múltiplos; a ferramenta reunia informação do ERP central (IBM AS/400), preparando-a para apoiar as decisões logísticas, reduzindo erros e tempo de processamento em -60%.

Gestor de Produção

Coordenou os **sectores produtivos** (6 chefias intermédias), garantindo os stocks, o planeamento e a gestão da produção.

- Liderou diariamente a equipa, melhorando a eficiência global, focado na criação de relações fortes entre chefias;
- Lançou reuniões regulares na equipa de produção, acordando prioridades e concertando ações;
- Fiabilizou métodos de planeamento, melhorando as "entregas à data" de 75% para 90%.

Coordenador de operações

Coordenou a **instalação** de equipamentos industriais para tratamentos de águas e superfícies metálicas (2 pessoas + equipas subcontratadas), assistência após venda, compras de componentes e certificação ISO de qualidade.

- Implementou o novo sistema de controlo de custos em obra de instalações;
- Liderou a criação dos novos procedimentos de qualidade para o departamento de engenharia mecânica;
- Organizou e geriu o novo sistema informático, garantindo stocks fiáveis e rigorosos.

MOLIN, SA

material escolar de escrita e desenho (1996 - 2000)

Coordenador do Planeamento da Produção

Coordenou a **equipa de planeamento** (5 pessoas), gerindo o plano agregado e operacional para aprovisionamento (MRP), otimizando fluxos produtivos e os custos industriais.

- Otimizou o processo de aprovisionamento (MRP), reduzindo-o de 15 para 6 horas; a melhoria envolveu a automatização do processo de aprovisionamento, parametrizando o ERP com automatismos e delegando as responsabilidades de aprovisionamento a múltiplos operadores (pontos de encomenda, quantidades mínimas, artigos de baixo custo).
- Reduziu em -20% as movimentações de materiais pela otimização do layout na 'injeção de plásticos' (22 PT), alterando a posição de moldes e máquinas, assim reduzindo as distâncias percorridas;
- Coordenou a adaptação do ERP para o lançamento de registos de fabrico pelos próprios operadores; esta ferramenta permitiu delegação de funções criando maior envolvimento dos operadores nos objetivos da gestão.

ESTÁGIOS

(1994 - 1995)

Gestor de oficina na ALEXNOR SA / coordenou uma equipa de manutenção das matrizes para extrusão de alumínio (10 pessoas); criou uma base de dados visual para registo e estudo das melhorias executadas nestas ferramentas.

Sistema de Gestão de Qualidade OXISOL-ADIRA / Adaptou o SGQ existente na 'Adira' (casa-mãe) à subsidiária 'Oxisol', criando e implementando procedimentos de qualidade, com relevo nos processos de oxicorte e soldadura.

FORMAÇÃO

Académica

Lean Management (green belt six sigma)	pós-graduação	Comunidade Lean Thinking	(2015 - 2017)
Engenharia Informática Industrial	licenciatura	Instituto Superior de Engenharia do Porto	(1996 - 1998)
Engenharia Mecânica	bacharelato	Instituto Superior de Engenharia do Porto	(1989 - 1994)

Línguas

Inglês fluente (C1) | Francês fluente (B2) | Bons conhecimentos de Espanhol

Conhecimentos Informáticos

- Windows office Excel, Word, Access (utilização e programação)
- Software MRP (de desenvolvimento específico)
- Desenho em Autocad (utilização e programação autolisp)
- Linguagens de programação: Visual Basic, C++, PHP, Assembly Z80.

Formação adicional relevante

- Gestão / "Programa Integrado de Gestão Industrial" (AIP) / "Lean Manufacturing" (Actio Consulting Group)
- Negociação / "Negociação 1" e "Negociação 2" (formação interna Grupo Décathlon)
- Financeira / "Finanças para não financeiros" (Espaço Atlântico - Formação Financeira)

DADOS ADICIONAIS

Nome completo:	Tito Nuno Pinto da Costa Alves
Data de nascimento:	28 de dezembro de 1970
Estado civil:	Casado
Desporto:	Desportista amador (running, natação)