

PAULO FONSECA JUNIOR

INFORMAÇÕES PESSOAIS

TELEFONE: +351 912 448 795

EMAIL: paulofonseca.edu@gmail.com

MORADA: Rua dos Namorados 54, 2º Direito Cantanhede, Coimbra

OBJETIVO

Responsável Qualidade Cliente, Fornecedores e Ambiente

RESUMO

Desenvolvi e liderei projetos em Melhoria Contínua, Engenharia de Processos e Produção, com experiência em gestão de equipas multifuncionais, desenvolvimento de novos processos de produção, implementação de ações para resolução de problemas estratégicos, gestão de projetos, com foco em melhoria dos processos, redução de desperdícios e excelência da produtividade.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

➤ **PMLP Consulting – Empresa de Consultoria em Portugal**

Função: Fundador e Consultor Sénior (FEV/24 a atual)

- Projetos de consultoria para melhoria contínua (redução de custos, ganhos de produtividade e melhoria da qualidade) e industrialização de novos produtos e novos processos.

➤ **CASA MENDES GONÇALVES – Empresa Alimentar em Portugal**

Função: Diretor de Engenharia de Processos e Melhoria Contínua (DEZ/22 a JAN/24)

- Liderei o departamento de engenharia de processos, com participação direta na elaboração do plano de investimentos, análise de capacidade produtiva, estudos e melhorias dos processos de produção e enchimento de molhos, revisão de layout, elaboração de métodos de trabalho, análise de produtividade e eficiência da fábrica. Desenvolvimento de inovação em processos de produção para conseguir melhor qualidade, produtividade, custos e atender prazos.
- Liderei as atividades de melhoria contínua em todos os departamentos, com foco em acompanhar, orientar, motivar e avaliar o desempenho individual e de equipa, fazendo cumprir as normas e sempre alinhado com as metas e indicadores de desempenho.
- Implementei o programa Lean Manufacturing, por meio da implementação da Bússola de Excelência Operacional (Norte verdadeiro) e também do SFM (Shopfloor Management), alinhado com as estratégias de curto e longo prazos.
- Liderei a equipa e a gestão do departamento de manutenção, bem como pela melhoria contínua das atividades de manutenção preventiva e corretiva (Gestão dos KPI's).

➤ **MAHLE COMPONENTES DE MOTOR SA – Empresa Automotiva em Portugal**

Função: Consultor Interno para Processos e Melhoria Contínua (JAN/21 a DEZ/22)

- Liderei o desenvolvimento de novos processos de fabricação para anéis de pistão com forte interface em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos (maquinação e conformação mecânica) para o grupo Mahle (coordenação técnica global);
- Liderei projetos de melhoria contínua com os departamentos de Produção, Qualidade, Financeira, Manutenção e Engenharia;
- Participei na elaboração do plano de investimentos, capacidade produtiva da fábrica, análises, estudos e melhorias dos processos de produção, layout, métodos de trabalho, produtividade e eficiência da fábrica;
- Apliquei técnicas, métodos e ferramentas, tais como o Lean Manufacturing, DOE, Six Sigma, PDCA-A3, P-FMEA, SOP;
- Realizei a gestão técnica da equipa de trabalho / projeto (dois engenheiros);

➤ **MAHLE METAL LEVE SA – Empresa Automotiva no Brasil**

Função: Engenheiro de Processos Sénior (JUN/18 a DEZ/20)

- Liderei o desenvolvimento de novos processos de fabricação para anéis de pistão com forte interface em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos (maquinação e conformação mecânica) para o grupo Mahle (coordenação técnica global);
- Realizei projetos de melhoria contínua com os departamentos de Produção, Qualidade, Financeira, Manutenção e Engenharia;
- Implementei o MPS (Mahle Production System) por meio da gestão de projetos de Lean Manufacturing e por aplicar estudos de capacidade produtiva da fábrica, análises, projetos de melhorias dos processos de produção, layout, métodos de trabalho, produtividade e eficiência da fábrica;
- Apliquei técnicas, métodos e ferramentas, tais como o Lean Manufacturing, DOE, Six Sigma, PDCA-A3, P-FMEA, SOP;

Função: Engenheiro de Processos Pleno (JUN/12 a MAI/18)

- Liderei o desenvolvimento de novos processos de produção para bronzinas, buchas e arruelas com forte interface em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos (estampagem e maquinação);
- Liderei as atividades e operações ligadas à melhoria contínua dos processos de bronzinas, buchas e arruelas, com atuação direta nos departamentos de Produção, Qualidade, Financeira, Manutenção e Engenharia Industrial;
- Participei na elaboração do plano de investimentos, capacidade produtiva da fábrica, análises, estudos e melhorias dos processos de produção, layout, métodos de trabalho, produtividade e eficiência da fábrica;
- Apliquei técnicas, métodos e ferramentas, tais como o Lean Manufacturing, DOE, Six Sigma, PDCA-A3, P-FMEA, SOP;

Função: Engenheiro de Processos Junior (JAN/10 a MAI/12)

- Realizei a gestão da ferramenta P-FMEA em toda a fábrica (7 APU's) e acompanhei inúmeras auditorias de cliente externo;
- Realizei a gestão de projetos de melhoria e reuniões regulares com as equipas para ações preventivas e corretivas;

➤ **FANIA – Empresa Automotiva no Brasil**

Função: Gestor de Produção (NOV/03 a NOV/09)

- Coordenei a produção e montagem de cabos flexíveis (embreagem, capô e freio);
- Realizei a gestão das rotinas de produção para atender os requisitos de segurança, qualidade, entrega e custos;
- Realizei a gestão das máquinas e comunicação regular com as pessoas no processo de produção;
- Realizei a gestão de ações de melhoria contínua e métodos de resolução de problemas para atender as metas de produção;

EXPERIÊNCIA ACADÊMICA

➤ **FACESM – Faculdade de Ciências Econômicas** (www.facesm.br)

Função: Professor de Gestão de Produção e do curso de pós-graduação (AGO/18 a DEZ/20)

➤ **FAI – Centro de Educação Superior em gerenciamento, tecnologia e educação** (www.fai-mg.br)

Função: Professor de Lean Manufacturing e do curso de pós-graduação (AGO/14 a AGO/18)

➤ **FEPI – Centro Universitário de Itajubá** (www.fepi.br)

Função: Professor do curso de pós-graduação (MAI/14 a MAI/18)

➤ **COLÉGIO DE ITAJUBÁ** (www.colegiodeitajuba.com.br)

Função: Professor do curso técnico de mecatrônica (FEV/09 a DEZ/15)

FORMAÇÃO ACADÊMICA

MAR/2011 a NOV/2013 – Mestrado em Engenharia de Produção

UNIFEI – Universidade Federal de Itajubá (concluído);

JAN/2019 a DEZ/2019 – MBA em liderança e coaching na gestão de pessoas

UNOPAR – Universidade Norte do Paraná (concluído);

FEV/2009 a DEZ/2013 – Engenharia de Produção

FEPI – Centro Universitário de Itajubá (concluído);

MAR/2009 a OUT/2010 – Pós-graduação em Qualidade e Produtividade

UNIFEI – Universidade Federal de Itajubá (concluído);

FEV/2006 a DEZ/2008 – Tecnologia em Fabricação Mecânica

FEPI – Centro Universitário de Itajubá (concluído);

MAR/2022 a MAI/2022 – Certificação em Competências Pedagógicas (CCP Nº F725727/2022)

InFocus Business Consulting, Lda. – Curso de 90 horas (concluído);

SET/2022 a NOV/2023 – Lean Six Sigma Black Belt

The Lean Six Sigma Company Portugal (concluído);

IDIOMAS

Português: Nativo

Inglês: Avançado

Espanhol: Intermediário

INFORMÁTICA

Conhecimento no pacote Office / Minitab / MS Project / Internet

EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL

Reuniões de negócios, suporte técnico e visitas para benchmarking de melhoria contínua em plantas de manufatura para desenvolvimento de novos processos para buchas, arruelas, anéis de pistão, molhos e condimentos.

Países envolvidos: Brasil / França / México / Alemanha / Eslováquia / Estados Unidos / Portugal / China / Holanda

CERTIFICAÇÃO (PRÊMIOS)

➤ **2010 – 1º Lugar no Prêmio Alcoa de Inovação em Alumínio**

Modalidade Profissional (Trabalho Individual e processo de patente BR102013028492-0);

➤ **2008 – 1º Lugar no Prêmio Alcoa de Inovação em Alumínio**

Modalidade Profissional (Trabalho em equipe);

➤ **2006 – 1º Lugar no Prêmio Alcoa de Inovação em Alumínio**

Modalidade estudantil (Trabalho em equipe); primeira patente para um centro universitário na região de Itajubá (PI0711521-0 A2);

PATENTES

➤ 2009 – Aquecedor solar alternativo por reflexão dos raios solares (Patente Brasileira sob o registro número PI0711521-0 A2);

➤ 2011 – Bloco de construção sustentável com adição de poliestireno expandido descartado e moído (Patente Brasileira sob o registro número BR102013028492-0)